



vitale
vakantie
parken



**Wordt
vervolgd!**

**Programma
Vitale Vakantieparken
na 2022**

Overdrachtsdocument voor nieuwe bestuurders VVP-gemeenten

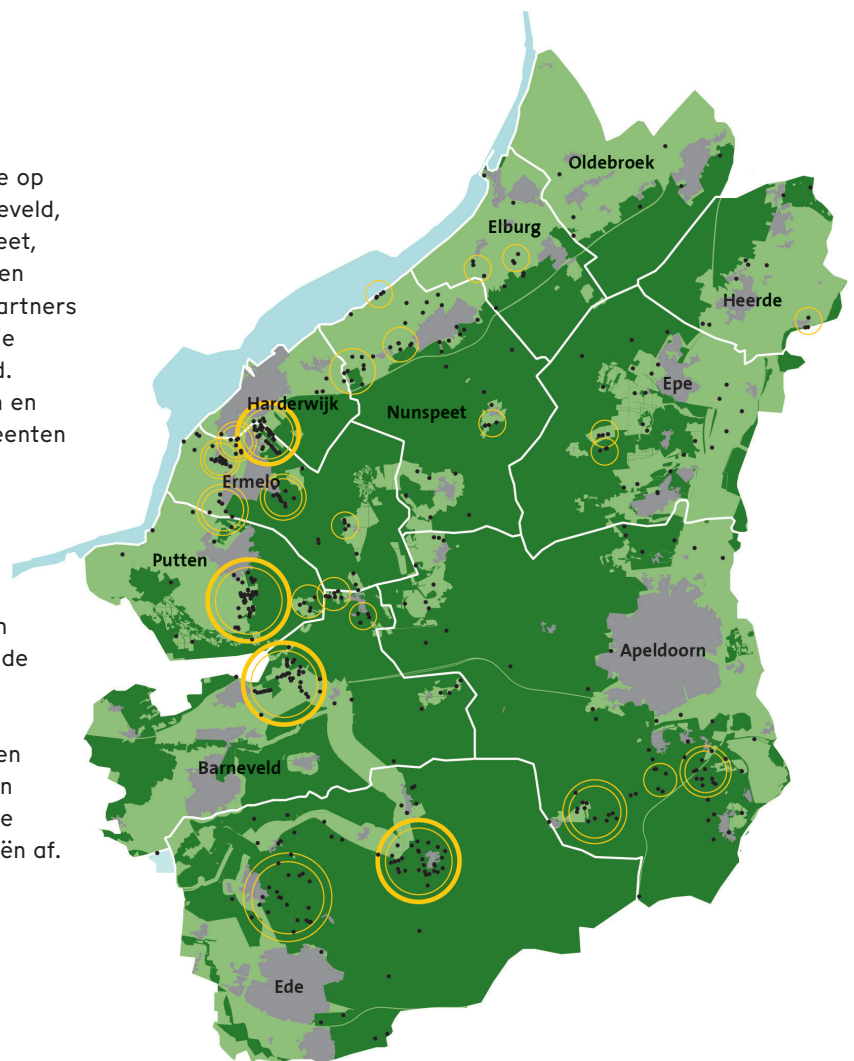
Dit document geeft een schets van het programma Vitale Vakantieparken (VVP). Het is bedoeld als 'overdrachtsdocument' om nieuwe bestuurders van de elf VVP-gemeenten op de Veluwe te tonen welke resultaten het programma VVP heeft bereikt, waarom de partners willen doorgaan, wat ze willen behouden in de samenwerking en wat wellicht anders of beter kan. En ook: welk commitment van de partners daarvoor nodig is.

Het programma

Het programma Vitale Vakantieparken richt zich op versterking en ontwikkeling van de verblijfsrecreatie op de Veluwe. Elf Veluwse gemeenten (Apeldoorn, Barneveld, Ede, Elburg, Epe, Ermelo, Harderwijk, Heerde, Nunspeet, Oldebroek, Putten) en de provincie Gelderland werken samen met het recreatief bedrijfsleven, veiligheidspartners en andere stakeholders aan tal van vraagstukken die spelen op en rond de bijna 500 parken in het gebied. Het programma richt zich vooral op het ontwikkelen en realiseren van instrumenten en initiatieven die gemeenten en anderen helpen bij de uitvoering.

Het programmaplan

Het programma is gestart in 2013. In 2017 kwam een bestuursakkoord tot stand dat als onderlegger diende voor de samenwerking. Vervolgens is in 2019 het programmaplan Vitale Vakantieparken 2019-2022 vastgesteld door de colleges van de elf gemeenten en provincie Gelderland (zie bijlage). Dit programmaplan loopt eind 2022 af. Daarmee lopen ook de onderlinge afspraken over de activiteiten, organisatie en financiën af.



Overzicht van (clusters) van vakantieparken

De toekomst

Op initiatief van de stuurgroep VVP vond rond de jaarwisseling 2021/2022 een rondgang plaats: gesprekken met alle bestuurlijke coördinatoren van de deelnemende partners over de toekomst van het programma VVP na 2022. Ook hebben gesprekken plaatsgevonden met meerdere ambtelijk betrokkenen. Op 16 januari 2022 hebben de bestuurlijke coördinatoren in het Partneroverleg VVP de resultaten van de rondgang met elkaar besproken en daar de hoofdlijn als volgt bevestigd.

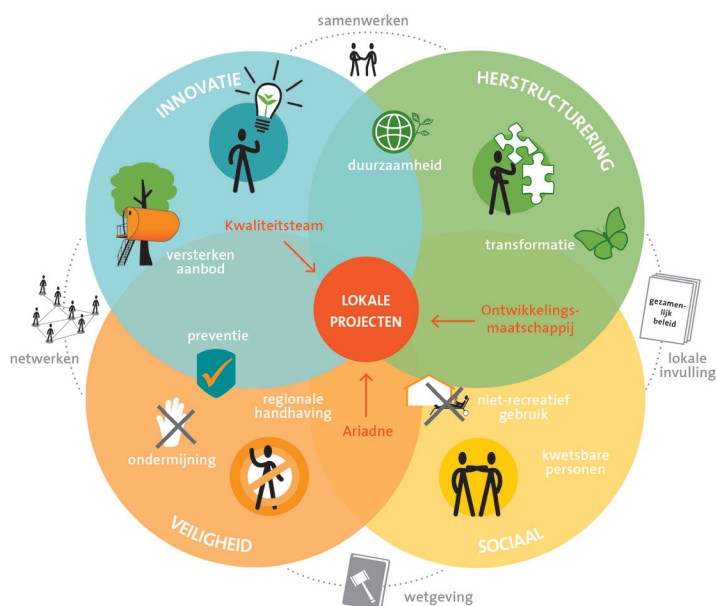
Dit document

Dit overdrachtsdocument is opgesteld in opdracht van het Partneroverleg Vitale Vakantieparken. Dit partneroverleg bestaat uit vertegenwoordigers van de gemeentebestuurders die in de periode tot de verkiezingen van 2022 verantwoordelijk zijn voor het programma VVP. Het document is opgesteld door het programma en ambtelijke betrokkenen vanuit de partners. De uitkomsten van het proces van de afgelopen periode vormen daarvoor de basis.

Dit document kan gebruikt worden bij de coalitiebesprekingen na de gemeenteraadsverkiezingen in maart 2022. Het wordt vervolgens gebruikt wanneer het Partneroverleg in nieuwe samenstelling spreekt over de vernieuwde aanpak en samenwerking na 2022.

Op basis van de resultaten van het bestuurlijk overleg in het voorjaar wordt een nieuw programmaplan opgesteld voor de periode na 2022. Hierin worden nieuwe afspraken over doelen, activiteiten en de inzet van mensen en middelen opgenomen.

Hierover kan in het najaar besluitvorming plaatsvinden bij de gemeenten.



Integrale benadering Vitale Vakantieparken

Programma Vitale Vakantieparken na 2022



Samen verder

Alle gemeenten hebben aangegeven dat zij willen doorgaan met de regionale samenwerking in het programma Vitale Vakantieparken.

De belangrijkste argumenten daarvoor zijn:

- Toerisme en recreatie zijn belangrijke economische functies op de Veluwe. Vakantieparken spelen daarin een belangrijke rol vanwege bestedingen van consumenten, spin-off voor andere bedrijvigheid en investeringen door ondernemers en eigenaren. Daarin moeten de overheden blijven investeren.
- Door de samenwerking in Vitale Vakantieparken zijn veel belangrijke en concrete resultaten bereikt: zowel in de deelnemende gemeenten als op regionaal niveau. Maar we zijn nog lang niet klaar: de voortdurende dynamiek in de sector en op de Veluwe vraagt continu om nieuwe antwoorden.
- De samenwerking levert aantoonbaar meer resultaten op dan individueel bereikt kunnen worden. De krachtenbundeling maakt effectiever en efficiënter.
- Vanzelfsprekend komt aan de programmatische samenwerking een keer een einde. Het is belangrijk dat proces zorgvuldig te voeren, zodat de resultaten goed geborgd kunnen worden.

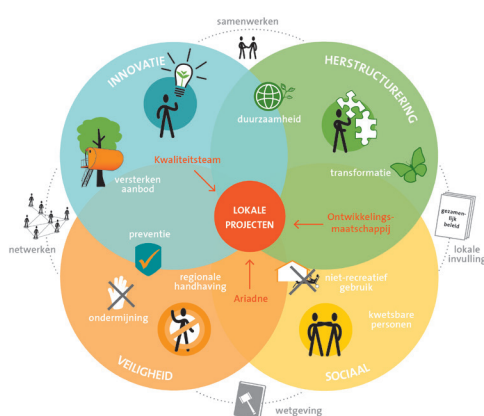
**De voortdurende
dynamiek in de
sector en op de
Veluwe vraagt
continu om
nieuwe antwoorden**



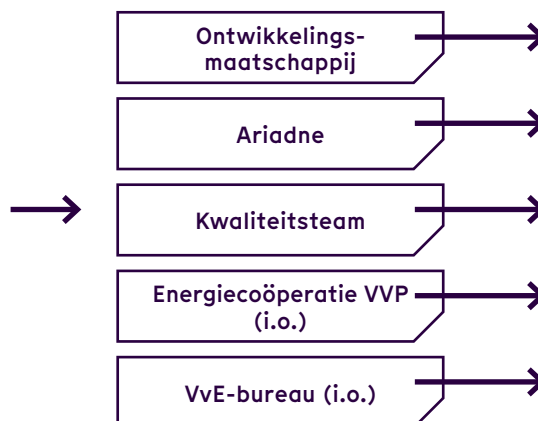
Belangrijkste resultaten

De samenwerking in het programma heeft onder meer tot de volgende resultaten geleid.

- Op alle overheidsniveaus en bij vele partijen zijn de vraagstukken die spelen op en rond de vakantieparken geagendeerd en is de urgentie ervan erkend.
- Vitale Vakantieparken is een merk geworden. Het concept, de integrale aanpak krijgt steeds meer navolging, onder andere in Drenthe en Overijssel.
- We hebben meer inzicht gekregen in en kennis verzameld over de verschillende vraagstukken en de samenhang daartussen ('leren met en van elkaar').
- Beleid en uitvoering zijn doorontwikkeld: alle gemeenten hebben integraal beleid geformuleerd.
- Het is gelukt om vanuit een integrale blik tot concrete uitvoering te komen. Met de 'één park-één plan benadering' is al heel veel concreet in uitvoering ('beweging');
- Zicht hebben op de vraagstukken betekent meer duidelijkheid en meer grip. Dat geeft rust.
- Door de samenwerking in VVP hebben we meer dan 20 miljoen euro extra naar de Veluwe Vakantieparken weten te halen. Van de provincie Gelderland voor de Ontwikkelingsmaatschappij Vitale Vakantieparken, van het Rijk en de provincie voor de Regiodeal Veluwe, van het Rijk voor het project Ariadne en voor projecten vanuit de nationale Actie-agenda Vakantieparken.
- Zonder de regionale aanpak in VVP zou dit veel moeilijker of niet van de grond gekomen zijn. Voor individuele gemeenten is het namelijk te complex en/of te veel.
- We zijn als VVP een serieuze gesprekspartner geworden in 'Den Haag', dus van het Rijk. Hiervan getuigt onder andere de nationale Actie-agenda.
- Vanuit en door het programma VVP zijn nieuwe initiatieven en projecten opgericht, zoals de Ontwikkelingsmaatschappij Vitale Vakantieparken, het Kwaliteitsteam en Ariadne. Deze kunnen door gemeenten ingezet worden om het lokale beleid mee uit te voeren en 'ontzorgen' zo de gemeenten.



Richten



Inrichten



Verrichten

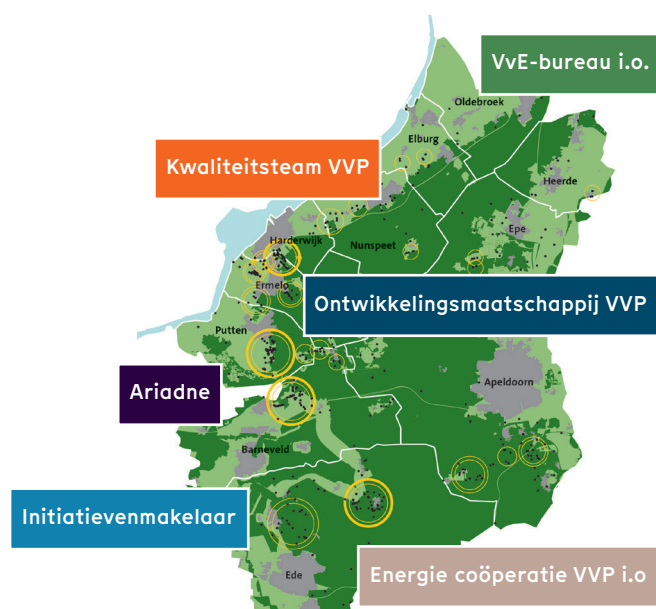
Waarom door?

Eén van de belangrijkste redenen om te willen doorgaan is dat we nog lang niet klaar zijn. De regionale samenwerking blijft nodig om de lokale aanpak verder te ondersteunen en te versterken.

- De 'vaart' zit er net goed in. Gemeenten en programma zitten volop in de uitvoering.
- We hebben samen nog veel te doen om de vitaliteit van de sector te versterken, de transformaties van parken goed te begeleiden, de duurzaamheid van de parken te vergroten, het niet-recreatief gebruik van parken tegen te gaan en ondermijning te voorkomen en te bestrijden.
- De voortdurende dynamiek in en om de sector vraagt ook steeds weer om nieuwe antwoorden. Te denken valt aan kwesties als overnames, het wegpesten van recreanten, de energietransitie en de druk vanuit de woonopgave.
- Betrokkenheid en samenwerking van gemeenten, provincie en Rijk zijn en blijven nodig.

Nu stoppen kent risico's en roept vragen op.

- Houden we het als gemeenten vol? Nu houdt VVP ons namelijk bij de les.
- Stoppen kan leiden tot verlies van collectieve kennis en ervaring. Die moet je later weer afzonderlijk opbouwen.
- Ook verlies van collectieve (lobby)kracht is een risico. Deze collectieve (lobby)kracht is noodzakelijk om middelen naar de Veluwe te halen, om wetgeving aan te passen, enzovoort.
- Wat te doen met Kwaliteitsteam waarmee we ondernemers kunnen ondersteunen bij het maken van plannen voor de toekomst?
- Hoe gaat het verder met de inzet van de OMVV als er geen regionale samenwerking meer is? Hoe wordt dan de verbinding gelegd met de beleidsmatige doelen van de gemeenten voor transformatie en herstructurering?
- Waar wordt de noodzakelijke verduurzaming (energie-transitie, biodiversiteit, circulariteit, klimaatadaptatie) belegd? Hoe gaat het verder met project Park van de Toekomst en andere innovatieve projecten zoals de cursus Natuur op je Park? Al deze initiatieven hebben hun waarde bewezen en voorzien in een voortdurende behoefte.



Wat behouden, wat anders of beter?

In het programma zijn er aspecten en bouwstenen voor de toekomst die de partners in ieder geval willen behouden. Ook hebben de partners aspecten genoemd die wellicht anders of beter kunnen.

Dit willen we behouden:

- de samenwerking van gemeenten én provincie;
- de eigen verantwoordelijkheid van gemeenten voor hun beleid;
- de beschikbaarheid van projecten en instrumenten die de lokale uitvoering ondersteunen, zoals Kwaliteitsteam, OMVV, Park van de Toekomst, Ariadne;
- kennisontwikkeling, ontmoeting, uitwisseling en lobby;
- de integrale en brede benadering is een kracht; we moeten dit vasthouden;
- belangrijke thema's uit het huidige programmaplan, met extra aandacht voor innovatie/ondernemerschap. Het thema Veiligheid voegen we (weer) toe:
 1. Innovatie/ondernemerschap
 2. Duurzaamheid
 3. Transformatie
 4. Wonen en zorg
 5. Veiligheid

Als bouwstenen voor het programma VVP voor de periode na 2022 zijn genoemd:

- platform voor leren en afstemming;
- projecten- en pilotontwikkelaar, met focus op uitvoering;
- netwerkorganisatie (belangenvertegenwoordiger, ook buiten Veluwe);
- laboratorium voor nieuwe aanpakken en instrumenten;
- lobbyvehikel;
- sterk merk.

Wat mogelijk anders/beter kan in de volgende periode van samenwerking:

- strategische vraagstukken met elkaar bespreken (inclusief politieke standpunten);
- gezamenlijke visieontwikkeling als basis voor lokale keuzes;
- meer beleidsafstemming;
- expliciete lobby-agenda, meer gebruik maken van de partijlijnen van de bestuurders;
- VVP als aanjager/ontwikkelaar, werken met pilots;
- meer grip op en samenhang tussen de inzet van de verschillende initiatieven, zoals OMVV, Ariadne, Kwaliteitsteam;
- betere betrokkenheid bestuurders en raden, o.a. door wellicht een bredere stuurgroep;
- aandacht voor kansen voor bovenlokale gebiedsontwikkeling.



Versterken commitment

Continuering van het programma VVP wordt breed onderschreven, maar mét de notie dat dit niet zonder meer op dezelfde manier moet doorgaan. Voor een goede samenwerking in het programma VVP is (meer) commitment van alle partijen noodzakelijk. De samenwerking is vrijwillig, maar niet vrijblijvend.

Wat betreft het financiële commitment:

- er is consensus dat de resultaten van het programma de investering waard zijn;
- in veel gevallen staat programma VVP al op de begroting.

Daarnaast zijn in het Partneroverleg in januari 2022 de volgende aandachtspunten benoemd en besproken.

- De bestuurlijke betrokkenheid van partners is essentieel en moet verbeterd worden. Voor de komende periode worden hierover concrete afspraken gemaakt.
- Gezien het vele werk is meer ambtelijke capaciteit nodig. Het programma werkt met een klein programmateam. Deze werkwijze is gekoppeld aan de afspraak dat de deelnemende partijen capaciteit leveren en bijdragen aan de werkzaamheden. De ervaring leert dat dit niet vanzelf gaat. De partners kennen allen een capaciteitsprobleem dat hen dwingt om te prioriteren en te focussen. Dit gaat dan ten koste van de regionale inzet.
- De inzet van de OMVV moet verbeterd worden. De oorspronkelijke verwachtingen over de OMVV zijn (nog)

niet uitgekomen. Enerzijds heeft dit een financiële component. Anderzijds kunnen de partners de OMVV nog beter inzetten om lokale projecten te verwezenlijken. De OMVV heeft voor gemeenten veel potentie en kan voor hen van waarde zijn. Dat kan echter alleen als gemeenten deze 'eigen' OMVV ten volle benutten en bereid zijn om haar een andere rol/positie te geven dan willekeurige marktpartijen.

- De rol van de provincie Gelderland: de provincie ziet en onderschrijft de opbrengsten van het programma VVP en het is ook duidelijk dat er nog opgaven liggen. Bij de verkiezingen voor Provinciale Staten in 2023 wordt bekeken hoe de provincie verder wil en kan participeren. Dit ook in het licht van de verminderde financiële mogelijkheden voor de provincie. Voor de komende een tot twee jaar wil de provincie graag nog deelnemen, op voorwaarde van voldoende commitment van de gemeenten, zowel richting het programma als de OMVV.

Meer informatie en contact

Meer informatie over het programma Vitale Vakantieparken vindt u op www.vitalevakantieparken.nl. U kunt ons bereiken via secretariaat@vitalevakantieparken.nl.



In 2013 is de Veluwe als eerste in Nederland gestart met een integraal programma om op regionale schaal te werken aan oplossingen voor de vraagstukken die spelen op en rond de bijna 500 Veluwe vakantieparken. Het programma Vitale Vakantieparken is uitgegroeid tot een robuuste samenwerking van elf Veluwe gemeenten, de provincie Gelderland en vele andere partijen. Ons doel is het realiseren van een kwalitatief goed aanbod van parken waar recreanten graag verblijven. Nu en in de toekomst. Het programma richt zich vooral op het ontwikkelen en realiseren van instrumenten en initiatieven die gemeenten en anderen helpen bij de uitvoering.